



INFORMAZIONI PERSONALI

CIRO FRANCO

Sapienza Università di Roma
Piazzale Aldo Moro, 5 - 00185 Roma

Ufficio: +39 06 4969 0259

ciro.franco@uniroma1.it

Nazionalità: Italiana

Data di nascita: 13/11/1968

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 1° luglio 2016

Sapienza Università di Roma

Area Servizi di Supporto alla Ricerca e al Trasferimento Tecnologico

Incarico di Capo Ufficio Fund Raising e Progetti (dal 1° gennaio 2017)

L'ufficio comprende il Settore Grant Office e Progetti di Ricerca nonché il Settore Convenzioni

Dal 3 marzo 2014 al 30 giugno 2016 (Distacco dal Politecnico di Milano)

OGS - Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale

Borgo Grotta Gigante 42/C - 34010 - Sgonico (TS)

Ente Pubblico di Ricerca (Settore Università/Ricerca)

Direttore della Direzione per il supporto tecnico-scientifico Promozione e Valorizzazione della Ricerca

L'incarico presso OGS si è articolato in due fasi: nel corso della prima fase il sottoscritto, in qualità di responsabile dell'Ufficio di Presidenza-Direzione, ha principalmente curato gli affari istituzionali di OGS, collaborando alla predisposizione del Piano Strategico triennale, e ha fornito **supporto tecnico alla Direzione in tema di Performance organizzativa dell'Ente, Anticorruzione e Trasparenza**. Sempre nei primi sei mesi dell'incarico, il sottoscritto ha attivamente collaborato al **processo di riorganizzazione dell'Ente**, coordinando il Gruppo di lavoro volto ad identificare un nuovo assetto organizzativo dei servizi di supporto alla ricerca, basato su un modello organizzativo "centralizzato" e su un maggiore collegamento, in ottica sistemica, del processo di promozione della ricerca con quello di gestione/rendicontazione dei progetti di ricerca competitiva, nonché su una più efficace collaborazione tra Amministrazione centrale e Sezioni scientifiche dell'Ente. Il processo di riorganizzazione ha condotto all'istituzione della nuova Direzione di supporto alla ricerca, coordinata dal sottoscritto e costituita da 12 unità di personale. La Direzione comprende: l'Ufficio per la Promozione della Ricerca Internazionale, che fornisce **servizi di supporto ai ricercatori per la progettazione internazionale in ambito R&S** (per lo più *Horizon 2020* e *Programmi di Cooperazione Territoriale*); l'Unità per la **gestione dei progetti R&S e delle commesse conto terzi**; i servizi per la Valorizzazione della Ricerca e il Trasferimento Tecnologico; il supporto alla **comunicazione**

istituzionale e alla divulgazione scientifica; i servizi istituzionali per la governance dell'Ente (supporto alla predisposizione del Piano strategico triennale, VQR, etc.). Nell'ambito delle attività di internazionalizzazione, il sottoscritto ha progettato l'**OutGoing research Staff mobility programme**, il primo programma di mobilità internazionale in uscita destinato a ricercatori e tecnologi dell'Ente.

Il sottoscritto ha rivestito il ruolo di **supporto all'Organismo Interno di Valutazione (OIV)**, con particolare riferimento alla definizione del Piano di performance, nonché al monitoraggio e alla valutazione della gestione complessiva dell'Ente.

Attività di **networking con gli altri enti di ricerca pubblici nazionali**: il sottoscritto ha promosso e coordinato il **Gruppo di lavoro nazionale EPR, istituito da OGS in collaborazione con APRE**, l'obiettivo di strutturare un confronto permanente sui modelli organizzativi di servizi di supporto alla ricerca nonché sulle problematiche comuni relative alla rendicontazione dei progetti europei e sull'individuazione di possibili indicatori di performance collegati alla progettualità europea.

Da maggio 2016 (attività tuttora in corso)

APRE: componente del nuovo Consiglio Direttivo dell'Associazione

Da settembre 2015 (attività tuttora in corso)

ANVUR: membro della Commissione di esperti per la Valutazione della Terza Missione di Università e Enti di Ricerca italiani

Da settembre 2007 (attività tuttora in corso)

- **Attività di valutazione, su incarico della Commissione Europea, di progetti Marie Skłodowska-Curie** (prima in ambito di FP7, poi Horizon 2020), con particolare riferimento alle seguenti azioni:

- o Individual Fellowships (IF): attività attualmente in corso in qualità di Vice Chair del Panel ECO-SOC
- o Innovative Training Network (ITN)
- o Co-funding of regional, national and international programmes (COFUND), 2014
- o Research and Innovation Staff Exchange (RISE), 2017

Negli ultimi 6 anni il sottoscritto svolge tale incarico come Vice Chair del Panel Socio-Economico nell'ambito dell'Azione Individual Fellowships (IF) e, dal 2016, nell'ambito dell'Azione Innovative Training Network (ITN).

- **Incarico di Rapporteur, per conto della Commissione Europea, nell'ambito della Social Challenge 2 di H2020, Call - Blue Growth - Demonstrating an ocean of opportunities, Topic "BG-01-2016: Large-scale algae biomass integrated biorefineries2** (2016).

- **Incarico di Vice Chair, per conto della Commissione Europea, nell'ambito della Societal Challenge 2 di H2020, Call "SFS 34 -2017 Innovative agri-food chains: unlocking the potential for competitiveness and sustainability"** (2017).

- **Incarico di Membro della Commissione di valutazione per l'affidamento del servizio di assistenza tecnica al Fondo Sicurezza Interna 2014/2020, per conto del Ministero dell'Interno** (2017)

Dal 21 dicembre 2012 al 28 febbraio 2014

Politecnico di Milano

Piazza L. da Vinci, 32 - 20133 Milano

Università (Settore Università/Ricerca)

Categoria EP (dipendente a tempo indeterminato)

Capo servizio del Servizio Valorizzazione della Ricerca: coordinamento dei processi di Trasferimento Tecnologico e di valorizzazione della Proprietà Intellettuale (brevetti ed altri strumenti di tutela della PI), nonché dei servizi di supporto per la creazione di imprese in ambito universitario (spin-off). Gestione delle attività di networking nell'ambito del knowledge transfer a livello nazionale ed internazionale. Nell'ambito di tale incarico il sottoscritto si è occupato della riorganizzazione dei processi dell'Ufficio, in un'ottica di maggiore trasversalità delle competenze e di potenziamento delle attività di licensing.

Da marzo 2005 al 20 dicembre 2012

Consorzio per l'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste

Padriciano 99 - 34012 Trieste

Ente Pubblico di Ricerca (Settore Ricerca)

Primo tecnologo (da agosto 2011)

Responsabile dell'Ufficio di Coordinamento e Internazionalizzazione degli Enti di ricerca regionali (Servizio Formazione, Progettazione e Gestione progetti): responsabile dello Sportello APRE Friuli Venezia Giulia Trieste (Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea), del Centro di Mobilità dei Ricercatori e del "Coordinamento degli Enti di Ricerca del Friuli Venezia Giulia". In quest'ambito l'attività del sottoscritto è stata volta, in primo luogo, a gestire tutte le attività connesse all'Accordo per il Coordinamento dei Centri di Ricerca Nazionali e Internazionali presenti a Trieste e nel Friuli Venezia Giulia (CER). Infatti, in base all'Accordo siglato in data 27/1/2004, il Consorzio per l'AREA di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste ha il compito di coordinare le attività del network del Coordinamento. Finalità del CER è rafforzare e integrare la capacità di azione dei Centri di ricerca presenti nella regione, promuovendo maggiori sinergie tra gli stessi e favorendo le collaborazioni a livello internazionale.

Le attività dell'Ufficio (8 unità di personale) comprendono: gestione dei **servizi di supporto alla ricerca**; formazione sui Programmi di Ricerca e Sviluppo Tecnologico della Unione Europea; organizzazione di eventi di **divulgazione scientifica a carattere internazionale**; gestione di servizi per l'internazionalizzazione; sviluppo e gestione di **progetti di internazionalizzazione** volti al reclutamento di ricercatori internazionali; svolgimento di analisi sui flussi di mobilità internazionale di ricercatori e studenti.

Nel corso degli anni, le attività ed il personale dedicato dell'Ufficio si sono progressivamente ampliati a seguito della progettazione e dello sviluppo di nuovi servizi. In particolare, il sottoscritto ha progettato, istituito e coordinato il **Welcome Office FVG, Ufficio d'accoglienza internazionale** per studenti e ricercatori stranieri, sviluppato congiuntamente da 26 istituzioni scientifiche e accademiche del Friuli Venezia Giulia (www.welcomeoffice.fvg.it), incluse le tre università regionali. Si tratta della prima e tuttora unica esperienza di questo genere a livello nazionale.

Ha, inoltre, progettato e coordinato l'**International Fellowship Programme TALENTS** (cofinanziato dalla Commissione Europea), volto finanziare la mobilità internazionale incoming e outgoing di ricercatori altamente qualificati, a beneficio dell'intero sistema regionale della ricerca.

Si è inoltre occupato della gestione e del coordinamento, in collaborazione con la Fondazione CRUI e l'Università degli Studi di Camerino, del portale nazionale per i ricercatori in mobilità www.euraxess.it.

I positivi risultati raggiunti dall'Ufficio di Coordinamento e, in particolare, dal Welcome Office sono stati considerati buone prassi, sia a livello europeo che nazionale, e hanno attirato così l'attenzione di alcune istituzioni accademiche italiane, anche extra regionali. Queste istituzioni hanno richiesto all'Ufficio di avviare collaborazioni più strette e di sviluppare nuovi servizi di internazionalizzazione personalizzati rispetto alle loro esigenze. Partendo da ciò, il sottoscritto si è occupato della progettazione e dello sviluppo di **servizi per il potenziamento dei processi di internazionalizzazione** di istituzioni universitarie italiane (www.welcomeofficeadvisory.it). Tali sviluppi hanno consentito all'Ufficio di svolgere importanti consulenze ad atenei di grandi dimensioni per il miglioramento della capacità attrattiva sul piano internazionale.

Da ottobre 1998 a febbraio 2005

Comitato Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario (CNVSU), organo istituzionale del Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca (P.le Kennedy, 20 - 00144 Roma) – Settore Pubblica Amministrazione

Ricercatore

L'incarico si è incentrato sulle attività di **verifica e valutazione delle dotazioni gestionali, finanziarie didattiche e scientifiche delle università** non statali e delle statali di nuova istituzione, ai fini dell'autorizzazione ministeriale necessaria per il rilascio di titoli di studio aventi valore legale.

L'attività svolta, in particolare, comportava l'analisi della documentazione presentata dalle costituende istituzioni universitarie e l'**analisi dei relativi piani di sviluppo, dal punto di vista della gestione organizzativa**, delle risorse didattiche (in termini di personale docente, di spazi e di strumentazioni/laboratori previsti), di potenziale bacino di utenza e della sostenibilità finanziaria presente e futura. Nel corso di tali anni, il sottoscritto è stato impegnato nelle attività di valutazione connesse alla istituzione dei seguenti atenei: Università degli Studi di Milano Bicocca (Milano), Libera Università S. Pio V (Roma), Libera Università di Bolzano (Bolzano), Libera Università Mediterranea "Jean Monnet" (Casamassima - BA), Università della Valle d'Aosta (Aosta). Per ciascuna di tali istituzioni l'incarico ha comportato anche la **valutazione periodica in itinere ed ex-post**, avente ad oggetto le attività progressivamente realizzate e la conformità di queste rispetto agli originari Piani di sviluppo. L'attività ha altresì comportato il **monitoraggio dei piani di decongestionamento** degli atenei statali di grandi dimensioni, così come degli atenei in fase di gemmazione.

A partire dal 2000, il Comitato Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario è stato chiamato dal Ministero a valutare la possibilità di istituire nuove Scuole di eccellenza e di alta formazione. Sotto questo aspetto, il sottoscritto si è occupato, in particolare, della **valutazione ex-ante e in itinere dei piani di gestione** delle seguenti costituende istituzioni: IUSS – Istituto Universitario di Studi Superiori di Pavia e Scuola Superiore di Catania.

L'incarico ha altresì comportato la partecipazione a due edizioni del progetto di ricerca "Good practices", condotto dal Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano e volto all'**analisi del management accademico e della ricerca**, con particolare riferimento alle prestazioni amministrative delle università e all'individuazione di buone prassi, sotto il profilo dell'efficienza e dell'efficacia. Il Progetto si poneva i seguenti obiettivi:

- mettere a punto e sperimentare un sistema per l'analisi e la misurazione delle prestazioni delle attività amministrative nelle università, fondato sulla logica "per attività e per processi";
- confrontare le prestazioni delle attività amministrative in un panel ristretto di università, con riferimento ad un gruppo di attività rappresentativo delle specificità del sistema universitario, quali i servizi di supporto alla ricerca ed i servizi agli studenti;
- identificare una o più good practices per ciascuna di tali attività.

In tale ambito, il sottoscritto ha avuto modo di approfondire le tematiche connesse al management del sistema universitario e alla valutazione delle attività amministrative degli atenei italiani sotto il profilo dell'efficienza e dell'efficacia.

Il sottoscritto inoltre è stato membro del gruppo di lavoro attivato per condurre l'indagine del Comitato sulla **gestione dei programmi di mobilità internazionale** da parte degli atenei italiani. L'indagine, i cui lavori si sono svolti dal 2001 al 2003, era finalizzata all'analisi delle strutture, dei processi di internazionalizzazione, dei servizi e delle attività amministrative sviluppati dagli atenei ai fini della gestione della mobilità internazionale. Lo studio – che ha prodotto una raccolta sistematica di dati e temi relativi allo Spazio Europeo dell'Istruzione Superiore – si è concluso con la pubblicazione del volume *La mobilità internazionale degli studenti universitari. Valutazione delle politiche ed esperienze innovative*, a cura di Giuseppe De Rita e di Anna Laura Trombetti Budriesi. Il Mulino, 2006.

Dal 1° maggio 2002 al 31 gennaio 2004:

Attività di collaborazione coordinata e continuativa presso il **Nucleo di valutazione dell'Autorità per la vigilanza sui lavori pubblici**.

L'incarico part-time, finalizzato al **controllo di gestione**, con particolare riferimento all'analisi di efficienza delle attività amministrative dell'Autorità, è stato condotto applicando al management e all'organizzazione dell'Ente la metodologia di analisi benchmarking sviluppata nell'ambito dell'indagine Good practices e già utilizzata con riferimento al management accademico e della ricerca.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Da novembre 2006 a luglio 2008

Master universitario di II livello in Management dell'Università e della Ricerca (MIP – Politecnico di Milano)

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio: Management degli atenei e degli enti di ricerca, Modelli di finanziamento del Sistema universitario e della Ricerca, Regolamentazione del Sistema di Istruzione Superiore e della Ricerca, Sistemi universitari europei a confronto. Project work in "Analisi di modelli organizzativi e dei processi volti a migliorare la capacità di attrazione di studenti post-graduate e giovani ricercatori da parte di università e di enti di ricerca".

Qualifica conseguita: Diploma di Master universitario di II livello in Management dell'Università e della Ricerca

Votazione 103/110

Da novembre 1993 a marzo 1996

Scuola di Specializzazione in Diritto ed Economia delle Comunità Europee - Facoltà di Economia e Commercio, Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio: Integrazione economica internazionale, Lineamenti istituzionali delle Comunità europee, Diritto commerciale comunitario, Economia e politica delle strutture comunitarie, Statistiche comunitarie, Politica monetaria europea, Diritto comunitario del lavoro, Politica economica e sociale comunitaria, Relazioni esterne comunitarie. Tesi in "Attività e funzionamento degli Eurosportelli in Italia".

Qualifica conseguita: Diploma di Specializzazione in Diritto ed Economia delle Comunità Europee

Votazione 50/50

Da febbraio 1994 a ottobre 1994

Corso di Perfezionamento in Diritto Tributario Internazionale - Facoltà di Scienze Politiche, Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio: Tassazione del reddito d'impresa. Armonizzazione dei sistemi fiscali europei. Convenzioni contro le doppie imposizioni. Elusione ed evasione internazionale. Tassazione di gruppi di imprese.

Qualifica conseguita: Perfezionamento in Diritto Tributario Internazionale (Attestato di frequenza)

a.a. 1987/1988 – a.a. 1992/93

Corso di laurea in Scienze Politiche, indirizzo Politico-Internazionale (v.o.)

Facoltà di Scienze Politiche, Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio: Statistica, Economia Politica, Diritto Privato, Diritto Pubblico, Geografia Politica ed Economica, Diritto Pubblico Internazionale, Economia Internazionale, Diritto Costituzionale Italiano e Comparato, Storia dei Trattati e Politica Internazionale, Storia Moderna, Storia Contemporanea

Qualifica conseguita: Laurea in Scienze Politiche, indirizzo Politico-Internazionale

Votazione 110/110 con lode

Dal 1982 al 1987

Liceo Classico "Matteo Tondi", San Severo (FG)

Qualifica conseguita: Diploma di Maturità Classica

Votazione 52/60

Altri corsi di formazione frequentati:

- "Universities challenged: Better Higher Education through a better ranking System in Europe", organizzato da Public Policy Exchange in collaborazione con The Centre for Parliamentary Studies
- "I servizi per la didattica: lo studente come punto di riferimento per l'organizzazione dei servizi", organizzato dalla SUM del MIP-Politecnico di Milano, Roma 6-7 maggio 2004
- "Il sistema di finanziamento nelle Università: nuovi vincoli ed opportunità", organizzato dalla SUM del MIP-Politecnico di Milano, Roma 10-11 aprile 2003
- "Il sistema di finanziamento nelle Università: le nuove opportunità per la competizione", organizzato dalla SUM del MIP-Politecnico di Milano, Roma 22-23 aprile 2002

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Madrelingua: Italiano

Altre lingue:

Inglese ("First certificate in English")

Capacità di lettura: Eccellente

Capacità di scrittura: Eccellente

Capacità di espressione orale: Eccellente

Tedesco ("Zertifikat Deutsch")

Capacità di lettura: Elementare

Capacità di scrittura: Elementare

Capacità di espressione orale: Elementare

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Attitudine al lavoro di gruppo. Gli incarichi di responsabilità svolti dal sottoscritto hanno comportato frequenti contatti e relazioni istituzionali con rappresentanti di atenei e centri di ricerca, oltre che con funzionari della Commissione europea e policy maker a livello regionale e nazionale nel settore R&S. Le buone capacità di networking e di comunicazione in ambienti multiculturali sono, inoltre, il risultato di diversi anni di esperienza lavorativa svolta, a partire dal 2007 come valutatore di progetti europei e come coordinatore di Panel di valutazione, nonché come membro di gruppi di lavoro sui temi della mobilità internazionale/valorizzazione del capitale umano in sede di Commissione europea.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

L'attuale incarico presso OGS ha comportato l'individuazione di un nuovo modello organizzativo di supporto alla ricerca e la definizione di processi/servizi rispondenti alle esigenze dei ricercatori per quanto riguarda non solo la progettazione ma anche la gestione di progetti internazionali di R&S. L'incarico precedente presso il Politecnico di Milano ha pure comportato una parziale riorganizzazione delle attività del Servizio Valorizzazione della Ricerca, in particolare attraverso lo sviluppo di processi trasversali di licensing e la costituzione di un gruppo di lavoro di carattere multidisciplinare per la gestione degli stessi. Infine, l'incarico di responsabile dell'Ufficio di Coordinamento, presso AREA Science Park, aveva comportato la progettazione e la costituzione di un Ufficio di supporto alla ricerca, fortemente radicato sul territorio, con un'offerta di servizi rivolti all'intero sistema scientifico regionale del Friuli Venezia Giulia (tra cui supporto alla progettazione internazionale, realizzazione di studi e analisi con focus territoriale, organizzazione di attività formative, di seminari e di eventi di divulgazione scientifica, etc.). In quest'ambito il sottoscritto ha progettato, istituito e coordinato il Welcome Office FVG, Ufficio d'accoglienza internazionale per studenti e ricercatori stranieri, sviluppato congiuntamente da 26 istituzioni scientifiche e accademiche del Friuli Venezia Giulia (www.welcomeoffice.fvg.it).

Nel corso di tali incarichi il sottoscritto ha sempre posto particolare attenzione alle attività di monitoraggio e valutazione dei risultati conseguiti, ai fini di un costante miglioramento della gestione dei processi.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

- Programmi di Ricerca e Sviluppo Tecnologico dell'UE: scouting di opportunità di finanziamento, assistenza tecnica e progettazione di formazione mirata nell'ambito del VII Programma Quadro R&S e Horizon 2020
- Modelli organizzativi e **processi di internazionalizzazione delle istituzioni scientifiche ed accademiche**, volti al potenziamento dell'**attrattività di studenti e ricercatori stranieri**
- Organizzazione e **modelli di servizi di supporto per la ricerca** internazionale in università e centri di ricerca italiani
- **Processi di valutazione della Commissione Europea** nell'ambito del VII Programma Quadro di R&S dell'UE e Horizon 2020, con particolare riferimento alle Azioni Marie S. Curie
- Politiche e strumenti dello Spazio Europeo della Ricerca (SER): strategie e indirizzi normativi della UE per la costruzione del SER e per la valorizzazione delle risorse umane
- Strategie dell'UE per la Mobilità della Conoscenza: normativa europea, programmi europei/nazionali/regionali, strumenti operativi e network volti a favorire la mobilità

internazionale del capitale umano impiegato nella Ricerca; mobilità intersettoriale (accademia-impresa) e interdisciplinare quale strumento di trasferimento tecnologico: indirizzi europei e meccanismi, a livello nazionale e regionale, per favorire la mobilità intersettoriale dei ricercatori.

ULTERIORI INFORMAZIONI

ALTRI INCARICHI: ATTIVITÀ DI VALUTAZIONE

- Attività di valutazione, su incarico della Commissione Europea, di progetti Marie Skłodowska-Curie (prima in ambito di FP7, poi Horizon 2020), con particolare riferimento alle seguenti azioni:
 - Individual Fellowships (IF): attività attualmente in corso in qualità di Vice Chair del Panel ECO-SOC
 - Innovative Training Network (ITN)
 - Co-funding of regional, national and international programmes (COFUND), 2014
- Incarico di Rapporteur, per conto della Commissione Europea, nell'ambito della Social Challenge 2 di H2020, Call - Blue Growth - Demonstrating an ocean of opportunities, Topic "BG-01-2016: Large-scale algae biomass integrated biorefineries.
- Membro della Commissione di esperti per la Valutazione della Terza Missione di Università e Enti di Ricerca italiani (attività svolta su incarico dell'ANVUR nell'ambito del processo di Valutazione della Qualità della Ricerca - VQR, da settembre 2015)
- Membro della Commissione di selezione di 2 profili EP in ambiti Internazionalizzazione della ricerca e internazionalizzazione della didattica (Sapienza Università di Roma, ottobre 2014-maggio 2015)
- Incarico dell'Agenzia Erasmus + (INDIRE) per la valutazione di progetti rientranti nell'Azione Chiave 1 (KA1) del Programma Erasmus Plus: Mobilità individuale ai fini di apprendimento
- Attività di valutazione di progetti Marie Curie CO-FUNDED nell'ambito dell'International Fellowship Programme TALENTS (2011 e 2012), dell'International Fellowship Programme TALENTS UP (2013), dell'International Fellowship Programme TALENTS FVG (2014)
- Attività di valutazione, su incarico della Research Executive Agency – European Commission, di progetti nell'ambito del 7° Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico - Programma Specifico People (Marie Curie Actions), con particolare riguardo ai seguenti schemi di finanziamento:
 - *Individual Fellowships*: 2013 e 2012 (in qualità di Vice Chair dell'ECO/SOC Panel), 2011, 2010, 2009, 2008, 2007
 - *Initial Training Network* (ITN): 2013, 2012
 - *Industry-Academia Partnerships and Pathways* (IAPP): 2013, 2012
- Membro della Commissione Internazionalizzazione, istituita nel 2011 dal MIUR, volta alla definizione della posizione italiana in merito al Quadro Strategico Comune della Commissione Europea. Il coinvolgimento del sottoscritto è stato focalizzato sulle tematiche della Mobilità internazionale dei ricercatori e sui futuri possibili scenari delle Azioni Marie Curie
- Coordinamento del Gruppo di lavoro APRE "Mobilità, verso l'8° Programma Quadro", finalizzato a fornire alla Commissione Europea possibili input per il miglioramento degli schemi di finanziamento previsti dal Programma Quadro di R&S dell'Unione Europea a favore dei ricercatori, da gennaio 2011
- Coordinamento del Gruppo di lavoro "Mobilità internazionale", istituito su incarico del Comitato Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario (CNVSU), al fine di aggiornare lo

strumento di rilevazione *Nuclei* relativamente alla sezione *mobilità internazionale* e al fine di migliorare la rilevazione annuale CER relativa ai flussi di studenti e ricercatori in entrata in Friuli Venezia Giulia, da aprile 2010

- Valutazione dell'impatto e analisi delle prospettive future di alcune Azioni del Programma People (con particolare riguardo a COFUND e Marie Curie Individual Fellowships), su incarico della Commissione Europea (DG EAC – Istruzione e Cultura), 2010
- Coinvolgimento del processo di implementazione della Carta Europea dei Ricercatori e del Codice di condotta per l'assunzione dei ricercatori, come membro del Gruppo di lavoro della Commissione Europea "Human Resources Strategy for Researchers", dal 2008 al 2010.
- Membro del "Working Group on Intersectorial Mobility: career appraisal" (DG Ricerca, Commissione Europea): in questo ambito ha svolto studi e ricerche sulle strategie UE in tema di mobilità internazionale ed intersettoriale dei ricercatori (2005-2006)
- Membro del Comitato di Controllo per il Monitoraggio dell'implementazione del Programma comunitario Lifelong Learning Programme in Italia, su incarico del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca: 2010, 2009, 2008
- Valutazione nazionale finale relativa all'implementazione del Programma comunitario Socrates II in Italia, su incarico del Ministero dell'Università e della Ricerca, 2007
- Attività di valutazione tecnico-amministrativa per l'organizzazione delle attività finalizzate alla predisposizione dei progetti di ricerca e al monitoraggio dei progetti in corso, presso il CBM – Centro di Biomedicina Molecolare, da ottobre 2004 a dicembre 2004
- Valutazione esterna sul Corso multimediale per "Operatori di mobilità internazionale – Multi Match", realizzato per conto dell'ERDISU di Trieste nell'ambito del Programma europeo Leonardo da Vinci, 2004

ALTRI INCARICHI: PRINCIPALI ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE, DOCENZA E TUTORAGGIO

- Progettazione e svolgimento di attività di docenza/esercitazione sulle Azioni Marie Skłodowska-Curie con focus sulle procedure di valutazione, presso le Scuole di dottorato dell'Università degli Studi di Palermo, dell'Università degli Studi di Camerino e di quella di Trento (Palermo, aprile 2015; Camerino, ottobre 2015 e maggio 2016; Trento, maggio 2016), nonché presso l'Accademia Europea di Bolzano EURAC (maggio 2016)
- "Metodi, Strumenti e azioni a supporto della ricerca internazionale. L'esperienza dell'OGS", intervento svolto presso l'Università degli Studi di Camerino nell'ambito del Workshop "Quali servizi e organizzazione a supporto della ricerca? Un panorama sulle best practices" (aprile 2016)
- Progettazione e realizzazione di attività di docenza su "Strumenti di finanziamento e modelli organizzativi volti al rafforzamento dell'internazionalizzazione di università e enti di ricerca", presso il MIP – Politecnico di Milano (marzo 2015)
- Docenze e interventi su tecniche di progettazione nell'ambito delle Azioni Marie Skłodowska-Curie, con focus sulle procedure di valutazione: presso AREA Science Park (maggio 2013); presso Università Ca' Foscari di Venezia (aprile 2014 e maggio 2013); presso Università degli Studi di Trento (ottobre e maggio 2015, maggio 2014, giugno 2013); presso Università degli Studi di Perugia (luglio 2014); presso Università degli Studi di Padova (aprile 2016, febbraio 2015 novembre 2014); presso Centro di Riferimento Oncologico – CRO di Aviano (gennaio 2015); presso MIP – Politecnico di Milano (aprile 2015), Sincrotrone Elettra (dicembre 2015), INRIM (dicembre 2015)
- Attività di tutoraggio per lo svolgimento di project work, prevalentemente nell'ambito di Master universitari di management delle università e di knowledge transfer (MIP - Politecnico di Milano), sulle seguenti tematiche: "Strumenti di internazionalizzazione delle istituzioni

- scientifiche e accademiche italiane” (2014-2015), “Servizi personalizzati di supporto alla ricerca” (2014-2015), “Realizzazione della Smart Specialisation Strategy in Italia” (2013-2014); “I finanziamenti europei alla ricerca in università e enti pubblici di ricerca: aspetti organizzativi e informativi per il supporto al ciclo di vita del progetto” (2011-2012), “analisi di benchmarking dei processi di trasferimento tecnologico nei Parchi scientifici e tecnologici” (2009-2010); “creazione di reti per l’innovazione e per il trasferimento tecnologico nelle Regioni Obiettivo 1” (2009); “analisi di modelli organizzativi di servizi di supporto alla ricerca internazionale: buone prassi italiane e individuazione di un modello da applicare all’Università degli Studi di Catania” (2008); “creazione di un ufficio per la gestione delle attività di placement nelle università italiane” (2008)
- Progettazione e coordinamento dei Corsi di formazione post lauream “Strategie e tecniche di Europrogettazione nel VII Programma Quadro di ricerca e sviluppo tecnologico”: corsi della durata di 80 ore finanziati nell’ambito del Fondo Sociale Europeo, Programma Operativo Obiettivo 2 (Competitività Regionale e Occupazione 2007-2013), 2011 e 2012
 - Attività di docenza sullo Spazio Europeo della Ricerca e sugli strumenti di finanziamento alla ricerca internazionale, nell’ambito del Progetto “Formazione di ricercatori e tecnici nel settore dello sviluppo di tecnologie avanzate per la diagnostica oncologica – DIA-OLED” (marzo 2011) e del Progetto “Formazione di ricercatori e tecnici nei settori dello sviluppo di reagenti e kit in ambito biotecnologico - EURO-PRO” (aprile 2010)
 - Progettazione Modulo e docenza su tecniche di Europrogettazione nel VII PQ, procedure di valutazione dei progetti europei e Spazio Europeo della Ricerca nell’ambito del Master in “Innovation and Knowledge Transfer – Master MIT”, Politecnico di Milano e AREA Science Park, settembre 2010
 - Progettazione del Modulo e docenza su “Lo Spazio Europeo della Ricerca” (strumenti di europrogettazione e processo di valutazione dei progetti nel VII PQ, modelli organizzativi di servizi a sostegno della ricerca europea, strategie europee per la valorizzazione del capitale umano), nell’ambito del Master SUM “Management dell’Università e della Ricerca” – MIP, Politecnico di Milano, febbraio 2010
 - Progettazione e docenza di corsi APRE su “Come costruire una proposta di successo nell’ambito del Programma People (VII PQ): focus sul processo di valutazione delle Marie Curie Individual Fellowships”, APRE Roma, novembre 2009, maggio 2011, maggio 2012
 - Organizzazione e coordinamento di tirocini formativi sui temi della ricerca europea e della mobilità internazionale dei ricercatori, per laureati beneficiari di borse di studio presso l’Ufficio Coordinamento e Internazionalizzazione degli Enti di ricerca regionali (dal 2007)
 - Attività di docenza sul 7° Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico dell’UE, nell’ambito del Progetto KARMA PA (Knowledge, Accompagnamento, Ricerca, Monitoraggio e Assistenza per la Pubblica Amministrazione), finanziato dal MIUR, ottobre 2008 – maggio 2009
 - Attività di docenza sul 7° Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico dell’UE, nell’ambito del Corso di alta formazione BIN – Broker del trasferimento tecnologico, organizzato da AREA e dalla SUM (MIP, Politecnico di Milano), febbraio 2008
 - Attività di docenza sul tema della Internazionalizzazione del Sistema universitario e sulla creazione di network nel settore della R&ST, nell’ambito del Progetto F.I.O.R.I. (Formazione Intervento Organizzativo per la Ricerca e l’Innovazione), su incarico della CRUI, settembre 2007-aprile 2008
 - Progettazione di moduli e attività di docenza sulle politiche di ricerca dell’Unione Europea, sugli strumenti di finanziamento alla ricerca internazionale e sulle strategie europee per la mobilità, (nell’ambito di Corsi di formazione finanziati dal FSE in Friuli Venezia Giulia), 2006 e 2007

REPORT E DOCUMENTI PER LA COMMISSIONE EUROPEA

- Contributo alla pubblicazione *“Mobility of Researchers between Academia and Industry, 12 Practical Recommendations”*, Commissione Europea, ottobre 2006
- *Contributo italiano al Rapporto della Commissione sulla mobilità intersettoriale* (in collaborazione con Maria Cristina Pedicchio: le principali misure realizzate dagli atenei e dagli enti di ricerca italiani per favorire la mobilità ateneo-impresa, Edizioni 2005 e 2006)
- *Primo rapporto sullo stato di attuazione della Raccomandazione del Parlamento europeo e del Consiglio del 2001 sulla mobilità internazionale: le principali misure realizzate dallo Stato italiano in ambito universitario, lavorativo e sociale per favorire la mobilità internazionale all’interno dell’Unione europea* (in collaborazione con Maria Cristina Pedicchio, per conto del MIUR – Ufficio Relazioni internazionali), 2003

PUBBLICAZIONI

- Supporto alla realizzazione della *Guida per ricercatori finalizzata alla predisposizione di proposte progettuali di successo Marie Skłodowska-Curie Research Fellowships* (Università degli Studi di Padova, edizione 2015 e edizione 2016)
- *Research support services in Higher Education and Research Institutions: approaches, tools and trends* (with G. Rubbia, D. Pellizzon, L. Nannipieri) - International Conference of Current Research Information Systems (CRIS 2014)
- I finanziamenti europei alla ricerca in università e enti pubblici di ricerca: aspetti organizzativi e informativi per il supporto al ciclo di vita del progetto (con G. Rubbia, L. Nannipieri, D. Pellizzon), *Miscellanea INGV - Anno 2013 n.17*
- *La Mobilità della Conoscenza, indagine annuale sui flussi di ricercatori e studenti in entrata in Friuli Venezia Giulia* (con M. Formia e G. Tonini), AREA Science Park, dal 2009
- *Welcome Office Friuli Venezia Giulia, modelli organizzativi e processi condivisi per l’accoglienza internazionale* (con I. Pierdomenico e G. Tonini), EUT, Novembre 2010
- *Una International House in Friuli Venezia Giulia* (pp.11-31) in *Rivista di Studi Politici, Trimestrale dell’Istituto di Studi Politici “S. Pio V”*, Anno XXI, Ottobre-Dicembre 2009 (in collaborazione con Marta Formia)
- *Modelli organizzativi e processi di internazionalizzazione negli atenei* (pp. 267-286) in *Il management nelle università e negli enti di ricerca, idee e sperimentazioni a confronto*, a cura di Michela Arnaboldi, Giuseppe Catalano, Fabio Poles. 2009, Marcianum Press, Venezia
- *International House: l’internazionalizzazione al servizio della valorizzazione del territorio* (pg. 19-24) in *“Ricerca, internazionalizzazione e qualificazione del capitale umano, leve strategiche per il rilancio della competitività del territorio”* (Ottava Conferenza annuale degli Enti di ricerca del Friuli Venezia Giulia), EUT 2009
- *La formazione transnazionale* (pp. 67-99), in *Fabbriche di titoli*, a cura di Benedetto Coccia e Carlo Finocchietti, CIMEA, Roma 2009
- *Mobilità di studenti e ricercatori: analisi di modelli organizzativi e processi di internazionalizzazione* (in collaborazione con Dora Longoni), AREA Science Park, novembre 2008
- *I ricercatori stranieri in Italia* (pp. 5-30) in *“Approfondimenti”*, *Pubblicazione periodica a cura del Centro Studi CRUI*, n. 2, aprile 2007 (in collaborazione con Natalia Paganelli)
- *Per una reale condivisione di interessi e strategie* (pp. 41-55) in *“Atti Quinta Conferenza annuale degli Enti di Ricerca nel Friuli Venezia Giulia, Il sistema regionale degli Enti di Ricerca”*, (in collaborazione con Maria Cristina Pedicchio), AREA Science Park, novembre 2006

- *Evoluzione e criticità delle norme sulla programmazione del sistema universitario* (pp. 191-194); *Valutazione e gestione dei programmi di mobilità internazionale studentesca negli atenei italiani* (pp. 213-216); *Analisi delle attività di tipo amministrativo nel sistema universitario e identificazione di Good Practices* (pp. 217-222) in "Atenei" Rivista bimestrale del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, n. 5-6, Volume 1, Le Monnier, 2002
- *La mobilità internazionale degli studenti universitari. Valutazione delle politiche ed esperienze innovative*, a cura di Giuseppe De Rita e di Anna Laura Trombetti Budriesi. Parte Prima: capitoli I, II e III (con Maria Cristina Pedicchio). Il Mulino, 2006
- *Le borse di studio in Italia e all'Estero, Guida informativa per studenti e laureati italiani e stranieri* (Edizione on-line). Fondazione RUI per conto del Ministero dell'Università, dell'Istruzione e della Ricerca (in collaborazione con Carlo Finocchietti e Giovanni Finocchietti), 2003
- *Le borse di studio in Italia e all'Estero, Guida informativa per studenti e laureati italiani e stranieri*. Fondazione RUI per conto del Ministero dell'Università, dell'Istruzione e della Ricerca (in collaborazione con Carlo Finocchietti e Giovanni Finocchietti), 2001

DICHIARAZIONE

Dichiaro che le informazioni riportate nel presente Curriculum Vitae sono esatte e veritiere.
Autorizzo il trattamento dei dati personali, ivi compresi quelli sensibili, ai sensi del D. LSG. 30/06/2003 n. 196

Roma, marzo 2017

Ciro Franco